
2026년(2025년 실적) 경영실적 평가 결과



안 산 문 화 재 단
Ansan Cultural Foundation

I 기관평가

평가영역	평가부문	평가지표	평가	배점	득점	
경영관리(60)	리더십(12)	1. 경영층의 리더십 발휘 정도	정성	4.00	3.40	
		2. 전략경영 노력과 성과 기여도	정성	4.00	3.40	
		3. ESG 경영 노력과 성과 기여도	정성	4.00	3.30	
	리더십 부문 소계			12.00	10.10	
	경영시스템(12)	4. 조직 인사 관리의 적정성 정도	정성	4.00	3.05	
		5. 지원기능인력 비율	정량	1.00	1.00	
		6. 관리직 비율	정량	1.00	1.00	
		7. 외부 전문가 구성 및 참여율	정량	1.00	1.00	
		8. 임직원 교육 실적	정량	1.00	0.90	
		9. 채용 비리 방지	정량	-1.50	-0.10	
		10. 블라인드 채용 도입 여부	정량	-1.00	0.00	
		11. 재무관리의 적정성 정도	정성	4.00	3.30	
		12. 인건비 인상률 준수	정량	2.00	0.00	
		13. 일반관리비 충당률	정량	1.00	1.00	
		14. 복리후생비 집행 및 공개실적	정량	1.00	0.97	
		15. 업무추진비 집행 및 공개실적	정량	1.00	0.96	
		16. 조달계약 실적	정량	1.00	1.00	
		17. 자체수입률	정량	1.00	1.00	
		경영시스템 부문 소계			19.00	15.08
		일자리 확대(8)	18. 일자리 창출 및 일·가정 양립을 위한 노력	혼합	8.00	7.10
	일자리 확대 부문 소계			8.00	7.10	
	사회적 책임(21)	19. 소통 및 참여 정도	혼합	5.00	4.50	
		20. 윤리경영 적절성 정도	정성	2.00	1.70	
		21. 인권경영 적절성 정도	정성	2.00	1.85	
		22. 재난·안전관리 대응 정도	정성	4.00	3.85	
		23. 안전사고 건수	정량	-3.00	-0.50	
		24. 지역사회 공헌활동 실적	정량	2.00	2.00	
		25. 지역상생 발전 정도	혼합	6.00	5.44	
		사회적책임 부문 소계			21.00	18.84
경영관리 부문 합계			60.00	51.12		
경영성과(40)	주요사업(10)	1. 사업성과 적절성 정도	정성	10.00	9.60	
		주요사업 부문 소계			10.00	9.60
	만족도(5)	2. 외부 고객만족도	정량	5.00	4.50	
		만족도 부문 소계			5.00	4.50
	경영혁신(2)	3. 경영혁신 성과 실적	정성	2.00	1.80	
		경영혁신 부문 소계			2.00	1.80

평가영역	평가부문	평가지표	평가	배점	득점
경영성과(40)	경영효율(23)	4. 공연용 공간 가동실적	정량	3.00	3.00
		5. 전시관람용 공간 가동실적	정량	3.00	3.00
		6. 문화예술 사업 참여도	정량	3.00	3.00
		7. 문화예술 지원실적	정량	4.00	3.77
		8. 문화복지 실적	정량	2.00	1.18
		9. 문화예술교육 참여실적	정량	2.00	2.00
		10. 시설 운영 활성화 실적	정량	2.00	2.00
		11. 문화예술 진흥 정책개발 건수	정량	2.00	2.00
		12. 축제 기획과 운영실적	정량	2.00	2.00
	경영효율 부문 소계				23.00
경영성과 부문 합계				40.00	37.85
총계/최종 점수				99.50	88.97

II

기관장 평가

평가영역	평가부문		평가지표	평가	배점	득점	
경영(40)	혁신경영(15)	경영시스템 혁신	1. 경영의 적절성	정성	5.00	4.60	
			2. 예산의 적정 운영	정량	5.00	5.00	
			3. 기관혁신	정성	5.00	3.80	
	혁신경영 부문 소계					15.00	13.40
	열린경영(10)	대시민 신뢰성 강화	4. 차질 없는 공공서비스 제공	정량	5.00	5.00	
			5. 경영 투명성 강화	정량	5.00	5.00	
	열린경영 부문 소계					10.00	10.00
	인재경영(15)	협력적 조직문화 확산	6. 노사화합	정량	5.00	5.00	
		창의적 인재 양성	7. 인재 양성을 통한 전문성 강화	정량	5.00	5.00	
		지역사회 공헌활동 강화	8. 지역사회 공헌	정성	5.00	3.90	
	인재경영 부문 소계					15.00	13.90
경영 부문 합계					40.00	37.30	
사업(60)	가치경영(50)	목적사업 활성화	9. 문화예술활동 지원실적	정량	10.00	10.00	
			10. 목적사업 적절성	혼합	10.00	8.50	
			11. 문화정보 제공	정량	10.00	10.00	
			12. 문화시설 가동률	정량	10.00	10.00	
		미래성장 기반 구축	13. 사업구조의 다변화	정량	10.00	10.00	
	가치경영 소계					50.00	48.50
	안전경영(10)	안전문화 정착	14. 안전 및 환경관리		10.00	8.40	
	안전경영 소계					10.00	8.40
사업 부문 합계					60.00	56.90	
총계					100.0	94.20	
최종 점수 ¹⁾					100.0	92.60	

1) 기관평가 반영